

مَدیریت گونه‌ای از ساختار سازمانی است.

مدیریت را می‌توان به روش‌های زیر تقسیم‌بندی کرد:

مدیریت را می‌توان به روش‌های زیر تقسیم‌بندی کرد:

مدیریت را می‌توان به روش‌های زیر تقسیم‌بندی کرد:

مدیریت را می‌توان به روش‌های زیر تقسیم‌بندی کرد:

مدیریت را می‌توان به روش‌های زیر تقسیم‌بندی کرد:

مدیریت را می‌توان به روش‌های زیر تقسیم‌بندی کرد:

مدیریت را می‌توان به روش‌های زیر تقسیم‌بندی کرد:

«مدیریت انقلابی و جهادی»؛ وقتی سال‌های پس از پیروزی انقلاب اسلامی، به ویژه سال‌های پس از جنگ تحمیلی هشت ساله را با نگاهی نقادانه بررسی می‌کنیم و در پی علت ضعف‌ها و کسری‌های کشور برمی‌آییم، یک عامل بسیار مهم و تأثیرگذار به چشم می‌آید و آن، عبارت است از «ضعف مدیریت» یا به عبارت بهتر، نبود مدیریت انقلابی و جهادی، اگر چه در طول این سال‌ها، سیاست‌های اساسی و چشم‌انداز اصلی کشور به خوبی شناخته شده و از سوی رهبر معظم انقلاب به نهادها و مسئولان انقلاب ابلاغ شده است، اما متأسفانه مدیران کشور که در سطوح مختلف باید این اهداف را محقق می‌کردند، درگیر مسائلی که نباید، شدند و نتیجه آن مدیریت‌های پرهزینه، پر تشریفات، سیاست‌زده و… شد که زمینه معطل ماندن اهداف کشور را ایجاد کرد! برای نمونه، حضرت آیت‌الله‌العظمی خامنه‌ای از همان ابتدایی‌ترین سخنرانی‌های خود در جایگاه رهبری انقلاب درباره کنار گذاشتن نفت از اقتصاد کشور تذکر دادند و تکلیف کردند که باید به جای نفت، تکیه اقتصاد کشور بر تولید و فعالیت اقتصادی باشد تا خام‌فروشی نفت! اما متأسفانه با گذشت نزدیک به ۲۰ سال همچنان بودجه کشور آغشته به نفت است و به دلیل عملیاتی شدن همین یک موضوع آسیب‌های زیاد به کشور وارد شده است؛ و دشمن توانسته است با سوءاستفاده از این غفلت و با وضع تحریم‌های نفتی به اقتصاد ایران ضربه بزند.

امروز نیز شواهد و قرائن متعددی نشان می‌دهد که هنوز مهم‌ترین و مورد نیازترین مسئله برای ایران اسلامی، مسئله مدیریت است؛ ما نیازمند وجود مدیران انقلابی و افراد حاضر در میدان هستیم که خستگی‌ناپذیر باشند و کشور را پیش ببرند؛ عملکردی که رهبر معظم انقلاب نیز با تعبیر مدیریت جهادی از آن یاد می‌کنند و به تکرار بر آن تأکید داشته و دارند. ایشان در این‌باره می‌فرمایند: «اگر مدیریت جهادی یا همان کار و تلاش با نیت الهی و مبتنی بر علم و درایت حاکم باشد، مشکلات کشور، در شرایط کنونی فشارهای حیانت‌آمیز قدرت‌های جهانی و در شرایط دیگر، قابل حل است و کشور حرکت رو به جلو را ادامه خواهد داد.» از دیدگاه حضرت آیت‌الله‌العظمی خامنه‌ای چنان این مسئله، مهم و حیاتی است که ایشان حتی یک سال (۱۳۹۲) را سال «مدیریت جهادی» می‌نامند؛ مسئله و قابلیت‌ی که خوشبختانه و به ویژه در سال‌های اخیر نمونه‌هایی از آن را شاهد هستیم؛ اما دو نمونه بارز و متأخر مدیریت جهادی و انقلابی در کمیته امداد امام خمینی (ره) و آستان قدس رضوی قابل مشاهده و لمس است، که در گزارش پیش رو بخشی‌هایی از آنچه را که در این دو مجموعه رخ داده است، بیان می‌کنیم؛ با امید آنکه، شرایط در سطح مدیریت کشورمان به گونه‌ای پیش برود و افرادی مسئولیت‌های کشور را برعهده بگیرند که برخلاف امروز، این مدیران غیرانقلابی و غیرجهادی باشند که استثنا لقب گیرند، نه مدیرانی که در تراز انقلاب اسلامی و اهداف عالیه انقلاب مردم ایران اقدام می‌کنند.

حرکت در مسیر اهداف امام خمینی (ره)

۱۶ فروردین ماه سال ۱۳۹۴ بود که امام خامنه‌ای در حکمی، با تقدیر از تلاش‌های مخلصانه مسئولان سابق کمیته امداد امام خمینی(ره)، اعضای هیئت امانا و رئیس جدید کمیته امداد امام خمینی (ره) را منصوب و تأکید کردند که مسئولان جدید این نهاد عظیم باید در تحقق هدف نورانی این تشکیلات الهی، یعنی توانمندسازی و تأمین خوداتکایی محرومان و رشد ایمانی آنان، گام‌های اساسی و تکمیلی را بردارند.

پس از این انتصاب، اخبار بسیار خوشایندی از رویکردها و سیاست‌های کمیته امداد در رسانه‌ها منتشر شد که حکایت از شکل‌گیری یک مدیریت انقلابی از سوی پرویز فتاح در این سازمان داشت، وی که سابقه درخشانی در مدیریت وزارت نیرو در دولت نهم را نیز در کارنامه دارد، از ابتدای حضور خود در کمیته امداد امام خمینی(ره) تغییرات تحسین‌برانگیز و خوبی را ایجاد کرد و از همان بدو ورود به این سازمان برای تصحیح رویه‌های نادرست حاکم بر کمیته امداد امام خمینی(ره) کوشید که در ادامه تنها به بخشی از آنها اشاره خواهیم کرد.

یکی از مهم‌ترین و بهترین تصمیماتی که در همان ماه‌های آغازین مدیریت رئیس و هیئت امنای جدید کمیته امداد اتخاذ شد، تغییر مکان این سازمان از مجموعه عظیم ستاد مرکزی کمیته امداد امام خمینی(ره) در منطقه سه‌سوهانک تهران (که یکی از گران‌قیمت‌ترین مناطق پایتخت به شمار می‌آید) به مکانی دیگر بود؛ مجموعه‌ای که اگر چه به کمیته امداد اهدا شده بود، اما نگه داشتن آن در شرایطی که ساختن‌های مجلل، هتل پنج ستاره، ملک فوق‌العاده

ارزشمند و… با ارزش حداقل ۱۰۰۰ میلیارد تومان داشت، آشکارا با ماهیت کمیته‌ای که برای خدمت به محرومان تشکیل شده است، در تضاد کامل بود. پرویز فتاح در مصاحبه‌ای علت این تغییر را این‌گونه توضیح می‌دهد: «مانی که به ریاست کمیته امداد منصوب شدم، متوجه شدم که جامعه نسبت به حضور امداد در آن منطقه با چنین وسعت و امکاناتی حساس است و حرف دارد، که البته این صحبت‌ها منطقی هستند و باید بپذیریم که مجتمع سه‌سوهانک نه‌تنها دسترسی مناسبی برای مددجویان و اقدامات اداری کمیته امداد نداشت؛ بلکه با رویکرد امداد که ساده‌زیستی است همخوانی نداشت و باید حساسیت و انتقاد جامعه را قبول کرد.» موضوعی که پس از اقدامات لازم به‌تازگی نیز به سرانجام

نیم نگاه

چهاردهم می (۲۵ اردیبهشت) سال ۱۹۴۸ زمانی است که با خروج نیروهای انگلیسی از فلسطین – که قیمومت آن را برعهده داشتند - رژیم صهیونیستی موجودیت خود را در سرزمین تاریخی فلسطین اعلام کرد. این روز که از آن با نام «یوم‌النکیه» (روز مصیبت) یاد می‌شود، یادآور کوچاندن اجباری مردم فلسطین، ورود یهودیان از سراسر جهان به سرزمین‌های اشغالی و کشته شدن هزاران نفر از فلسطینیان است. امروز ۶۸ سال از روز نکتب می‌گذرد؛ اما اعراب هیچ‌گاه نتوانسته‌اند در جهت احقاق حقوق فلسطینیان حرکتی بکنند و مرهمی بر درد و رنج آنها باشند.

در چنین اوضاعی تحولاتی موسوم به «بهار عربی» آغاز شد که اظهارنظر‌های مختلفی درباره آن مطرح می‌شود و مخالفان و موافقان بسیاری دارد. به گواه تمام ناظران بازتاب این تحولات برای فلسطین کاملاً منفی بوده است؛ چراکه شرایط را در پنج سال اخیر به سمتی سوق داده است که برخی کشورهای عربی و قدرت‌های فرامنطقه‌ای هم توانستند با بهره‌برداری از این تحولات، قضیه فلسطین را از مسئله اصلی جهان اسلام به مسئله‌ای حاشیه‌ای تبدیل کنند. برای نمونه، کشورهایمانند عربستان و قطر میلیاردها دلار را برای دامن زدن به درگیری‌ها در کشورهایی مانند سوریه و یمن هزینه کردند که اگر این میزان هزینه‌ها برای مسئله فلسطین صرف شده بود، قطعاً تحولی قابل توجه درباره این موضوع و سرنوشت رژیم صهیونیستی رخ می‌داد.

از سوی دیگر، دخالت عربستان در بحران سوریه که به دامن زدن به آتش جنگ در این کشور منجر شده است، بازتابی منفی بر آینده مبارزه با دشمن صهیونیستی داشته است؛ به ویژه پس از آنکه گروه‌های مقاومت هم تحت تأثیر روند تحولات در سوریه قرار گرفتند؛ چه حزب‌الله لبنان که مجبور شد بخشی از توان خود را برای مبارزه با گروه‌های تکفیری بگذارد و چه گروه حماس که در مقطعی برآورد صحیحی از تحولات سوریه نداشت و به سمت جریان مقابل محور مقاومت رفت. این موضع حساس متأثر از عملکرد رسانه‌ای کشورهای عرب حوزه خلیج‌فارس و دامن زدن آنها به مسائل فرقه‌ای بود که نتوانسته بودند بین حماس و حزب‌الله اختلاف بیندازند؛ در حالی که بر هیچ‌کسی پوشیده نیست که تا سال ۲۰۱۱ و پیش از بحران سوریه این دو گروه همکاری‌های امنیتی و اطلاعاتی بسیاری با یکدیگر داشتند و برای مبارزه با دشمن صهیونیستی از حمایت جمهوری اسلامی ایران نیز برخوردار بودند. در مقابل محور مقاومت هم، گروه‌هایی که خود را معارض سوریه معرفی

صبح صادق عملکرد دو مدیر انقلابی را بررسی می‌کند

مدیریت در تراز انقلاب اسلامی

■ سیدفخرالدین موسوی ■ ■ ■

«جناب حاجت‌الاسلام آقای حاج سیدابراهیم رئیسی (دامت برکاته)؛ اکنون که جناب حاجت‌الاسلام والمسلمین آقای طیبسی(رحمه‌الله‌علیه) پس از سال‌ها تلاش مخلصانه و موفق در خدمتگزاری به بارگاه مبارک و منور حضرت علی‌بن‌موسى‌الرضا(علیه‌آلاف‌التحیه و الثناء) به سرای باقی شتافته و در جوار مضجع شریف آرمیده‌اند، جنابعالی را که خود نشئت‌یافته آن دیار پیر برکت و برخوردار از صلاح و امانت و کارآزموده در مدیریت‌های کلان می‌باشید، به تولیت آن آستان نورانی و مقدس منصوب می‌کنم.» این جملات فرا‌های آغازین یکی از مهم‌ترین انتصابات رهبر معظم انقلاب اسلامی در سال گذشته بود که مسبب رقم خوردن نمونه‌ای دیگر از مدیریت انقلابی و کارآمد است، چراکه در همین مدت اندکی که از انتصاب حاجت‌الاسلام رئیسی در سمت تولیت مجموعه بزرگ آستان قدس رضوی می‌گذرد، شاهد آن هستیم که وی اقدامات شایسته‌ای را در دستور کار خود قرار داده است که می‌تواند نویدبخش بروز و ظهور یک عملکرد انقلابی و به بار نشستن ثمرات متعدد آن نه‌تنها در مجموعه آستان قدس و شهر مقدس مشهد، بلکه در سراسر ایران اسلامی باشد.

آقای رئیسی از ابتدای حضور در آستان قدس رضوی با توجه بسه تأکید ویژه رهبر معظم انقلاب که در حکم خود آورده بودند، «خدمت به زائران آن بارگاه مقدس به ویژه ضعفا و نیازمندان را از رئوس برنامه‌های خود قرار دهید» ساخت زائرراهی جدید برای رفاه حال زائران را در دستور کار قرار داده و سازوکارهایی را برای سنجش نیازهای زائران به منظور مسافرت به شهر مقدس مشهد در نظر گرفته است.

وی بسا توجه به یکی دیگر از بندهای مهم حکم رهبر معظم انقلاب برای انتصاب وی، درباره موقوفات بهره‌گیری درست از موقوفات آستان مقدس حضرت رضاع)، از همان ابتدای امر توجه ویژه‌ای به این موضوع داشته و تلاش برای حلّ مشکلات برخی مستأجران زمین‌های آستان قدس رضوی و بهره‌گیری مناسب از موقوفات با حفظ حق موقوفه را در اولویت‌های کاری خود قرار داده است.

همچنین در همین زمان اندک، اتخاذ سیاست‌های جدید اقتصادی آستان قدس بر اساس اصول اقتصاد مقاومتی، دیدارهای گسترده و چهره به چهره با نخبگان، استادان و چهره‌های فکری و فرهنگی برای پیشبرد هر چه بهتر امور با آغاز نشست صلح «ورسای» ایران امبدوار بود که با شرکت در آن بابت قطعی و خسارات ناشی از جنگ، غرامت دریافت کند. انگلیس در جریان این نشست همواره تلاش داشت به دولت ایران تفهیم کند که فقط این کشور می‌تواند به کمک ایران بشتابد. انگلیس اعزام هیئت نمایندگی ایران را به نشست غیر لازم می‌دانست و وقتی متوجه شد دولت ایران به هر حال می‌خواهد دعأوی خود را با نمایندگان حاضر در میان بگذارد، تلاش کرد تا در ترکیب هیئت اعزامی اعمال نفوذ کند که نتیجه تهدید و طمع انگلستان به ارائه طرحی ضعیف و واهی از سوی هیئت ایرانی در نشست منجر شد. دعأوی‌ای که هیئت ایرانی در نشست مطرح کرد نه علیه انگلیس و سیاست‌های سلطه‌طلبانه و ضد ایرانی آن در طول جنگ جهانی اول بود و نه خواسته‌هایی متناسب با امکانات و توان سیاسی ایران داشت. این دعأوی بیشتر شبیه به رؤیا بود، از جمله دعأوی ایران در این نشست، بازس‌گیری ماوراءالنهر و غرامت ستاندن از شوروی و عثمانی بابت دخالت‌های‌شان در امور ایران و اشغال کشورمان بود، بدون آن‌که راه ملموسی برای نحوه گرفتن غرامت ارائه شود.

همان‌طور که در توضیح بندهای قرارداد ۱۹۱۹ گذشت، الحاق بخشی از قفقاز به ایران خواسته به ظاهر انگلیسی‌ها بود و در این قرارداد مقرر شده بود که ایران هیچ دعأویی علیه انگلستان در نشست ورسای مطرح نکند. در واقع طرحی که ایران در نشست صلح ورسای مطرح کرد، طرحی انگلیسی و کی‌برداری شده از مفاد قرارداد تحمیلی ۱۹۱۹ بود، به گونه‌ای که در آن هیچ اشاره‌ای به جنایات انگلستان، کشتار عشایر تنگستانی، غارت اموال مردم ایران، ایجاد قطعی‌های کاذب و کشتار جمع کثیری از ایرانیان بر اثر آن نشده بود و هیچ طبقی از انگلستان در آن مطرح دیده نمی‌شد. چرا که کرزن با رشوه، رجال سیاسی ایران را می‌خريد و اهداف سیاسی و اقتصادی دولت متبوع خود را پیش می‌برد. وی برای تسلط کشورش بر ایران، سیاست منزوی کردن ایران را در نشست صلح ورسای طراحی و اجرا کرد.

پرسش که مطرح می‌شود، این است که چرا انگلستان مایل نبود مسئله ایران به نشست صلح ورسای کشیده شود؟ پاسخ این است که کرزن می‌خواست مانع از بین‌المللی شدن مسئله این کشور شود و از دخالت قدرت‌های دیگر، مانند فرانسه و

هفته نامه سیاسی،فرهنگی و اجتماعی
دوشنبه ۳ خرداد ۱۳۹۵ /۱۶ شعبان ۱۴۳۷/شماره۷۵۰

صبح صادق

نصب‌العین قرار دادن حکم ولی‌فقیه

این مضجع شریف، حضور ساده و به دور از مناسبات خاص در میان زائران حرم رضوی، حضور در مراسمات و یادواره‌های شهیدا و دیدار با خانواده‌های شهیدا، سرکشی مداوم از بخش‌های مختلف داخل سازمانی، حضور و سخنرانی به یادماندنی در هیئت مه‌اجران افغانی مقیم مشهد مقدس و… را می‌توان از جمله اقدامات شایسته و در تراز انقلاب اسلامی حاجت‌الاسلام والمسلمین رئیسی دانست، اما در این میان طرح ویژه و بسیار خوبی مطرح شده که با استقبال فراوانی از سوی مردم نیز روبه‌رو شده است و آن، طرح توسعه خدمت برای عاشقان امام رضاع) است که بر اساس این طرح، تمام مشتاقان خادمی امام هشتم، می‌توانند بر اساس تخصص و توانایی خود در مناطق مختلف کشور حضور یافته و به عنوان خادم امام رضاع) تخصص و توانایی خود را در خدمت به مردم به کار گیرند. حاجت‌الاسلام رئیسی در مراسم اعطای حکم خدام آستان قدس رضوی، اجرای طرح توسعه خدمت برای عاشقان امام رضاع) را نیازمند تلاش و ورود متخصصان در زمینه‌های مختلف تلاش و کرده و تأکید می‌کند: «خدمت ما باید شامل تمام کسانی شود که به امام رضاع) عشق می‌ورزند و طبیعتاً این خدمت تنها منحصر به فضای حرم مطهر نیست.»

بر اساس این طرح یک فرد با تخصص در حوزه پزشکی یا هر تخصص دیگری به جای آنکه مدت‌ها در صف طولانی خدمت در حرم حضرت علی‌بن‌موسى‌الرضاع) منتظر باشد، بلافاصله پس از درخواست خدمت خود به مناطق محروم یا همان منطقه محل سکونت خود با استفاده از تخصص خود به عنوان خادم امام هشتم به مردم خدمت کند! موضوعی که افزون بر افزایش خدمت‌رسانی در کشور، آثار فراوان فرهنگی نیز خواهد داشت. تصور کنید یکی از هموطنان ما در یک شهر یا روستا که صدها کیلومتر با شهر مقدس مشهد و بارگاه نورانی امام رضاع) فاصله دارد، با خادمانی روبه‌رو شود که از جانب آستان آن حضرت، برای کمک و خدمت‌رسانی در محل زندگی‌شان حضور یافته‌اند! برنامه‌ای که نشان می‌دهد، ذهن خلاق و عزم یک مدیر انقلابی می‌تواند موجب انقلاب فرهنگی و تحول ساختاری و سازمانی شود و جای هیچ تردیدی نیست که تسرّی این روحیه و این شیوه به بخش‌های مختلف کشور، زمینه‌ساز جهش‌های بلند و پیشرفت‌های شگرف در کشور خواهد بود.

دریچه

صبح‌صادق هولوکاست انگلیس علیه ایرانیان را بررسی می‌کند (۹۵)

ممانعت انگلستان از حضور مؤثر هیئت ایرانی در ورسای

■ گردآوری: اکبر کریمی ■ ■ ■

آمریکا در مسائل ایران جلوگیری کند. او قصد داشت در ایران دولتی را سر پا نگه‌دارد که حافظ منافع انگلیس باشد و خلاصه اینکه دست قدرت‌های دیگر را از رسیدن به هند و منابع نفتی ایران کوتاه کند.

به هر حال دعأوی مطرح شده ایران در نشست صلح ورسای که باید با انکاب به مآوقع دوره جنگ و به همراه مستندات و ادله محکم، منطقی و با استدلال صحیح در برآورد زبان‌ها و هزینه‌های ناشی از جنگ مطرح می‌شد، در قالب یک‌سری خواسته‌ها و دعأوی



کنهه که به دوران جنگ ربطی نداشت و ادعاهای کلی، بدون ارائه اسناد موجود در زمینه صدمات، قطعی، کشتار و… مطرح شده؛ به گونه‌ای که فرانسس وایت، دبیر هیئت نمایندگی آمریکا در نشست ورسای، دعأوی مرزی ارائه شده از سوی تیم ایرانی را به سخره گرفته و می‌گوید: «این دعأوی کلان بدون شک به شیوه شرقی‌ها مطرح شده است که برای پُر بودن دست‌شان جهت چانه‌زنی همیشه بیشتر از آنچه انتظارش را دارند، مطالبه می‌کنند. البته شاید این سیاست خوبی در شرق باشد؛ ولی وقتی که سروکارشان با غربی‌هاست، احتمالاً این تاکتیک‌ها بیشتر به ضررشان خواهد بود تا نفع‌شان.»

سرانجام ایران هیچ غرامتی بابت خسارات عظیمی که کشورهای متخاصم به آن وارد کرده بودند، دریافت نکرد. به عبارتی، ایران هم در جنگ بازنده بود و هم در صلح.